

# ***ADANA YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLER ODASI***

- ***MESLEĞİMİZE YÖNELİK TEHDİT VE FIRSATLAR***
- ***ODA MESLEKTAŞ İLİŞKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ***

**Konuşmacı:**

**Kemal ALTUNAY**  
**Adana Yeminli Mali Müşavirler Oda Başkanı**

**07-09 Haziran 2024 –Bursa Çalıştayı**



✓ **GİRİŞ**

✓ **MESLEĞE YÖNELİK TEHDİTLER**

• **İç Tehditler**

• **Dış Tehditler**

✓ **FIRSATLAR**

✓ **ODA MESLEKTAŞ İLİŞKİLERİ**

✓ **GENEL DEĞERLENDİRME ve SONUÇ**



## Giriş:

# DÜNYA HIZLA DEĞİŞİYOR !

Bu değişim işletmelerin yapısını değiştirirken, finansın ve muhasebenin yanı sıra denetim mesleği profesyonellerinin de rollerini değişime uğratiyor.

Yeminli Mali Müşavirler bu değişimin tam da merkezindedir.

Değişimin iş ekosisteminde yarattığı köklü değişiklikler, Yeminli Mali Müşavirlerin kamuya ve topluma katkılarını yeniden tanımlamalarını gerektiriyor.



Yeminli Mali M¼şavirler tarafından gerçekleştirilen işlerin niteliği ve kuruluşlara yapacakları katkılar, önemli iş eğilimleriyle uyumu ve hızlı gelişmeye adaptasyonu ile sağlanır.

Yeminli Mali M¼şavirler Odaları mesleğimizin geleceğe hazırlanmasında önemli bir rol ¼stlenmektedir.

Yeminli Mali M¼şavirlik mesleğini geleceğe hazırlamak, mevcut ve gelecekteki meslek mensuplarını gelişen iş ortamı için gerekli becerilerle, iş ekosistemine eğitim yoluyla entegre ederek, yetenek ve etik davranışlarla zenginleştirmek, mesleğin gelişimi açısından önem arz etmektedir.



Yeminli Mali Müşavirlik mesleği 34 yılda denetim ve raporlamada başta T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı olmak üzere diğer tüm kamu idareleri ve özel sektör nezdinde kendini ispatlamış bir **liyakat** ve **güven** mesleğidir.

Bu değişim süreci mesleğimiz açısından fırsatlar yarattığı kadar çeşitli tehditleri barındırmaktadır.



# MESLEĞE YÖNELİK TEHDİTLER

Mesleğe yönelik tehditleri i ve dış tehdit olmak üzere iki kategoride değerlendirebiliriz.



# İÇ TEHDİTLER



1. Yeminli Mali Müşavirlerin sorumlulukları, yetkilerinden daha fazladır.

Yeminli Mali Müşavir mesleği için en büyük tehdit sınırsız sorumluluktur.

Yeminli Mali Müşavirlerin sorumlulukları vergi kaybına değil, mesleki kusur ve kasta dayandırılmalıdır. Zira, Yeminli Mali Müşavirlerin vergiye tabi işlemlerin gerçek niteliğini ve ödenmesi gereken vergilerin doğruluğunu tespit etme yetkileri, vergi inceleme elemanlarına nazaran son derece kısıtlıdır.

Kısaca; sınırlı yetki ile sınırsız sorumluluk kabul edilemez. Sınırsız sorumluluk hukukun genel ilkelerine de uygun düşmemektedir. Bunun belirli ölçülerle sınırlandırılması gerekir.



**2.** Sürekli çıkarılan mali aflar ve matrah artırımları mesleğin etkinliğinin azalmasına neden olmaktadır.

**3.** Yeminli Mali Müşavirlerin başka Odaların yetki alanında işlemiş olduğu meslek suçları nedeniyle haklarında yürütülen disiplin soruşturmaları, Odalar arasındaki koordinasyonsuzluk ve ceza uygulamalarında birliğin sağlanamamış olması nedeniyle etkisiz kalabilmektedir.



4. Yeminli Mali Müşavirler arası HAKSIZ REKABET mesleği tehdit etmekte ve zora sokmaktadır.

a) Haksız rekabet ile meslek mensuplarının konuyu önemsememeleri nedeniyle meslektaşlar arası saygı ve dayanışma her geçen gün daha da zayıflamaktadır.

b) Düşük ücretle hizmet sunmak suretiyle haksız rekabet oluşturulması, meslek itibarını zedelemektedir.

c) Mesleğe yeni katılan meslek mensuplarının ekonomik kaygıları mesleki liyakatın önüne geçmektedir.

d) Meslek etiği konusunda yeterli duyarlılık oluşturulamamıştır.

e) Yeminli Mali Müşavirlik mesleğinin çoklu hizmet portföyü olan yerli ve yabancı ünvanlı firmaların haksız rekabetinin tehdidi altındadır.

**5.** En büyük tehditlerden birisi de meslek mensubunun kendisini yenilememesi, güncel mevzuat ve uygulamalardan kopmasıdır.

6. Yeminli Mali Müşavirler ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler TURMOB çatısı altında örgütlenmesine karşın, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlerin sayısal üstünlüğü nedeniyle kendi önceliklerini TURMOB çatı örgütünü domine ederek öncelemeleri Yeminli Mali Müşavirlerin sorunlarının arka planda kalmasına yol açmaktadır.



# DIŞ TEHDİTLER



**1.** Yeminli Mali Müşavirlik mesleği, ekonomik aktörlerce yeterince bilinmemekte olup, mesleğin tanıtım eksikliği bulunmaktadır.

**2.** Halihazırda Yeminli Mali Müşavirlerden denetim ve raporlama talep eden bazı kamu kurum ve kuruluşları ile sağlıklı diyalog kurulamamış olması nedeniyle Yeminli Mali Müşavirlerden denetim raporları talep edilmesi uygulamasından vazgeçilebilecek durumun oluşması ihtimali mevcuttur.

**3. T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı ve TÜRMOB tarafından çıkarılan mesleki mevzuata (kanun, yönetmelik, tebliğ ve sirküler) ilişkin düzenlemeler günümüz koşullarına uyum sağlamamaktadır. 1990 yılında çıkarılan yönetmelikler yaşadığımız zaman dilimine hitap edememektedir.**

**4.** İdarenin, Yeminli Mali Müşavirlere bakışındaki bir kısım olumsuzluklar ve dirençler mesleğin ifasını zorlaştırmaktadır.

**5.** Yeminli Mali Müşavirlerin sorumluluklarının vergi ve ceza tahakkununun tebliğinden sonra başlaması, meslek mensubunun savunma hakkını sınırlamakta veya bu haktan mahrum bırakmaktadır. İdari yargı kararı kesinleşmeksizin meslek mensuplarının mali ve cezai sorumluluklarına gidilmemelidir.



6. İdarenin vergi uygulamalarındaki soyut düşünce ve kabullere dayalı yaklaşımları mesleğin ifasını zorlaştırmaktadır.

7. Ekonomideki olumsuz gelişmeler ve işletmelerin bozuk mali yapıları, sürdürülebilirlik sorunu yaratmakta olup, firmaların konkordato ve iflas riski nedeniyle müşteri kaybı yaşanması önemli bir tehdit arz etmektedir.

# FIRSATLAR



**1.** Yeminli Mali Müşavirler mesleki birikimleri ile değişen ortamlara uyum sağlayarak, mesleğin gelecekte de geçerliliğini garanti edecek şekilde dönüşebilirler.

**2.** Dijital teknoloji, işletmelerde büyük veri yönetimini kolaylaőtırarak işletme stratejilerine ışık tutacak önemli bilgi kaynağı yaratmıştır.

Yeminli Mali Müşavirler dijital veri yönetimi ve analitiği konularındaki yetkinlikleriyle, işletmelere deneyimleri ve bilgileri ışığında önemli fayda ve değer katabilirler.

### 3. Yeminli Mali Müşavirlik özünde denetim mesleğidir!

Önümüzdeki yıllarda denetimi şekillendirecek yeni trendlere uyum sağlayabilmek için meslek mensuplarının teknolojiyi benimsemesi, yapay zeka, program öğrenimi, blockchain ve veri analitiği gibi teknolojilerde uzmanlaşması çok önemlidir. Bu araçları anlamak ve bunlardan yararlanmak, rekabetçi ve verimli kalabilmeyi sağlar.

4. Denetimde teknolojik entegrasyon, denetimlerdeki olası hataların veya tutarsızlıkların belirlenmesine yardımcı olur ve böylece denetimlerin genel kalitesini ve doğruluğunu artırır.

**5.** Vergi mükellefleri her geçen gün daha çok danışmanlık hizmetine ihtiyaç duymaktadırlar. İçinde bulunduğumuz ekonomik ortam ve koşullar, finansal yönetim ve vergi alanında daha çok bilgiyi gerektirecektir.

Bu durum kısa vadede bilgiye ihtiyacı olduğunu henüz fark etmeyenlere yönelik çalışmaların gerekliliğini ortaya koymaktadır.

**6.** Vergi idaresinin dışında kalan kamu ve özel kurum ve kuruluşlarının Yeminli Mali Müşavirlerden denetim ve raporlama fonksiyonu açısından yararlanacağı uzmanlık alanları geliştirilmelidir.

**7.** Yeminli Mali Müşavirler işletmelerin finansal tablolarının analizi, yorumlanması ve değerlendirilmesi ile karar alma süreçlerine danışmanlık verebilirler.

**8.** Her geçen gün halka arza olan talep artmakta; bu da danışmanlık alanımızda önemli bir hizmet sunma fırsatı yaratmaktadır.

**9.** Yeminli Mali Müşavirler gelişen ekonomik sistemler ışığında işletmelerin sürdürülebilirliğe dair orta ve uzun vadeli finansal raporlamalar yapabilirler.

**10.** Yeminli Mali Müşavirler işletmelerce son dönemlerde talep edilen rating analiz raporlarını düzenleyebilirler.

**11.** İdareyle mükellef arasındaki vergisel ihtilafların artması nedeniyle bu alandaki ihtiyacın hem vergi hukuku bilgisi hem de vergi tekniğine olan hakimiyeti nedeniyle Yeminli Mali Müşavirlere büyük bir fırsat doğurmaktadır.

**12.** Çeşitli kanunlarla mükelleflere tanınan teşvik, hibe vb. uygulamalar konusunda mükelleflere sağlıklı, kaliteli bilgi ve yönlendirmelerle, yeni bir iş alanı potansiyeline sahiptir.

**13.** Globalleşen ekonominin yansıması olarak ülkemizde de banka ve finans kuruluşları şirketlerin mali verilerinin teyidi ve raporlamasına ilişkin taleplerinde ciddi artışlar meydana gelmiştir.

Bu taleplerin en üst düzeyde karşılanması sadece Yeminli Mali Müşavirlerce yerine getirilmesi sağlanabilir.

Yeminli Mali Müşavirler bu talepleri yerine getirirken mesleğin liyakatine uygun, mesleki özen ve titizlik içinde bulunmaları ile mesleğe olan güven ve saygınlığın artmasına katkı verirler.

Fırsatı kazanca dönüştürebilirler.



**14.** T.C Hazine ve Maliye Bakanlığınca hazırlıkları yapılan zorunlu tam tasdik ve kota çalışmaları neticesinde Yeminli Mali Müşavir iş hacminde artış beklenmektedir.

Ortaya çıkacak yeni duruma göre Yeminli Mali Müşavirlerin organize olarak haksız rekabete girmeksizin gerek müşteri sayısı, gerekse asgari ücret politikasına ilişkin belli ölçüler çerçevesinde hareket edilmesini sağlamak üzere, Odalar öncülüğünde üyelerin geniş katılımıyla toplantılar düzenleyip, gerekli simülasyonlar yapılarak mesleki faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülmesi planlanmalıdır.

FIRSATLAR



# ODA MESLEKTAŞ İLİŞKİLERİ



1. Yeminli Mali Müşavir Odaları, meslektaşlarının mesleki gelişimi, etik standartların uygulanması ve meslektaşlar arası iletişimin güçlendirilmesi için önemli bir rol üstlenir.

2. Odalar, meslek mensuplarının haklarını ve çıkarlarını korurken, aynı zamanda kamuoyuna karşı da sorumluluklarını yerine getirirler.

3. Yeminli Mali Müşavir Odalarının denetim etik davranış kültürünün geliştirilmesine verdiği önem artarak devam etmelidir.



**4.** Yeminli Mali Müşavir Odaları, üyelerinden etik davranışa ve mesleki eğitime uyum içinde olmalarını gözetmelidir.

**5.** Yeminli Mali Müşavir Odaları meslektaşlar arası iletişimi, dijital ve sosyal medya ağı ile mesleki bilgi ve deneyimlerin paylaşımını sağlar. Bu sayede her Yeminli Mali Müşavir, zorlu konular üzerinde kolektif çalışma yapma fırsatı bulur ve sorunlara daha kapsamlı ve etkili çözümler geliştirmelerine yardımcı olabilir.



**6.** Yeminli Mali Müşavir Odaları, meslektaşlar arasında bilgi paylaşımını desteklemek için çeşitli platformlar oluşturarak; mesleki toplantılar, eğitim programları ve dijital forumlar düzenlemelidir.

**7.** Yeminli Mali Müşavir Odaları tarafından kurulacak dijital ve sosyal medya ile sıkı bir iletişim ağı, meslektaşlar arasında güvene dayalı bir ilişki geliştirerek, mesleki zorluklar karşısında dayanışma ve yardımlaşma kültürünün oluşmasına ve etkili çözümler üretilmesine imkan sağlar.



**8.** Yeminli Mali Müşavir Odaları, meslektaşlarının karmaşık konularda birlikte çalışarak ortak projeler yürütmelerine aracılık ederek; işbirliği, bilgi ve beceri gelişimine katkı sağlar ve tecrübeli meslek mensuplarının, genç meslek mensuplarına rehberlik etmesine yardımcı olur.



**9.** Yeminli Mali Müşavirler Odaları meslektaşlar arasındaki rekabetin, Yeminli Mali Müşavirlerin sürekli gelişmeye ve kendilerini yenilemeye teşvik edici yönde olması için önlemler alabilir. Bu, mesleğin ilerlemesi ve kalitesinin artması açısından faydalıdır.

**10.** Meslek mensupları arasındaki rekabet anlayışı, etik kurallara uygun olmalıdır. Yeminli Mali Müşavir Odaları, meslek mensuplarının birbirlerinin haklarına saygı göstermelerini sağladığı gibi, haksız yollarla avantaj elde etmelerinin önüne de geçebilmelidir.



**11.** Rekabet, müşteri memnuniyetini ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik olmalıdır. Yeminli Mali Müşavir Odaları, meslek mensuplarının müşterilerine en iyi hizmeti sunması için çaba ve yol göstermelidir.

**12.** Yeminli Mali Müşavir Odalarının ortak çalışmasıyla hazırlanarak Gelir İdaresi Başkanlığına sunulmuş olan Denetim ve Tasdik Standartlarının mevzuatın bir parçası haline getirilmesi hususunda Oda Başkanlar Kurulunca takibi gerekmektedir.





# GENEL DEĞERLENDİRME ve SONUÇ



Yeminli Mali Müşavir Odaları, Mesleği Geleceğe Hazırlamak, İhtiyaca Uygun, Yüksek Kalitede Mesleki Gelişim Ve Sürdürülebilirliği Geliştirmek İçin;

Yeterlilik çerçevelerini sık sık gözden geçirerek eğitim ve gelişim programlarını yenilemelidir.

Yeni ortaya çıkan konu alanlarında kaliteli öğretime odaklanmalıdır. Özellikle mesleki kariyer için daha geniş beceri setleri ile eğitim ve destek sağlamalıdır. Etkili bir eğitim için akademik eğitim sağlayıcılarla etkili ortaklıklar kurulmalıdır.



Odaların yeniden odaklanması gereken nokta mesleğe güven aşılama ve mesleği kamu ile işletmeler arasında bir güven köprüsü olduğu gerçeği ile geleceğe hazırlamaktır.

Odalar işletmelerin ve kamu sektörünün talep ettiği denetim ve raporlama hizmetinde Yeminli Mali Müşavirlerin başarılı ve dayanıklı organizasyonları nasıl kurabilecekleri konusunda katkıda bulunabilirler. Bu yaklaşımla, meslek mensuplarını geleceğe uygun roller üstlenmeye daha iyi hazırlayabilir.



Yeminli Mali Müşavirler mesleki birikimleri ile değişen ortama uyum sağlayabilir ve sonuçta gelecekte de geçerliliğini garanti edecek şekilde dönüşebilirler.

Vergi idaresinin dışında kamu ve özel kurum ve kuruluşların Yeminli Mali Müşavirlerden denetim ve raporlama fonksiyonundan yararlanacağı uzmanlık alanlarını geliştirebilirler.

İşletmelerin finansal tablolarının klasik anlayış dışında analiz ve değerlendirmeler ile karar alma süreçlerine danışmanlık verebilir işletmelerin rating analiz raporlarını düzenleyebilirler.

Yeminli Mali Müşavirler işletmelerin sürdürülebilirliğe dair gelecek 5-10 yıllık senaryolar ile finansal raporlama yazabilirler.



## Katkı Sunanlar :

- Kemal ALTUNAY - Oda Başkanı
- Prof. Dr. Cemal YÜKSELEN- TÜRMÖB Yönetim Kurulu Üyesi
- Yılmaz UÇAK - Oda Başkan Yardımcısı
- Cihangir ÖZKÖK - Oda Genel Sekreteri
- Oğuz Üçler EROL - Oda Saymanı
- Mahmut ATLAR - Oda Yönetim Kurulu Üyesi
- Nevzat BARAK - Geçmiş Dönem Oda Başkanı
- Okan ÖZANDAÇ - Geçmiş Dönem Oda Başkanı
- Ahmet AKIN - TÜRMÖB Delegatesi
- Zafer KUTLU - Oda Üyesi

